

Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
AV. MARIANO ESCOBEDO No 555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.MX.

**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022**  
**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2022.**  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 2,525	<b>DEPOSITOS</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 100,230
Títulos para negociar	\$ 12,550	Depósitos a plazo	\$ 11,380
Títulos recibidos en reporto	\$ 12,550	<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
		De corto plazo	\$
		De largo plazo	\$
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>		<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Créditos comerciales	\$	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ 926
Créditos al consumo	\$ 144,475	PTU por pagar	\$ 1,601
Créditos a la vivienda	\$	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	\$
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$ 144,475	Fondo de Obra Social	\$
		Fondo de Educación Cooperativa	\$
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 20,790
Créditos comerciales	\$	<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	\$
Créditos al consumo	\$ 12,746		
Créditos a la vivienda	\$	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 134,927
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$ 12,746	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	\$ 157,221	Capital social	\$ 66,519
<b>(-) MENOS</b>		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	\$
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$ 19,357	Prima en venta de acciones	\$
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$ 137,863	Reserva Especial aportada por la Institución Fundadora	\$
		Donativos	\$
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$ 702	Efecto por incorporación al régimen de entidades de ahorro y crédito popular	\$ 66,519
<b>BIENES ADJUDICADOS</b>	\$	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$	Fondo de Reserva	\$ 1,412
<b>INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES</b>	\$ 60	Resultado de ejercicios anteriores	\$ -46,870
<b>IMPUESTOS DIFERIDOS NETO</b>	\$ 5,335	Resultado neto	\$ 4,795
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 25,856
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 1,747		
Otros activos	\$	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 160,783
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 160,783		

CUENTAS DE ORDEN

Activos y pasivos contingentes	\$ -
Compromisos crediticios	\$ -
Garantías recibidas	\$ -
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	\$ 2,617
Otras cuentas de registro	\$ 1,702

El saldo del capital social histórico al 31 DE DICIEMBRE DE 2022 es de 66'518,585 pesos

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben"

Elaboro:  
L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL

México, CDMX. a 09 de enero 2023

JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
DIRECTOR GENERAL

**Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.**ESTADO DE RESULTADOS**

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2022.

EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2022.

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses		\$	51,353
Gastos por intereses		\$	423
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		\$	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		\$	<b>50,930</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		\$	7,372
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		\$	<b>43,559</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	22,848	
Comisiones y tarifas pagadas	\$	836	
Resultado por intermediación	\$		
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$	482	\$ 22,495
<b>TOTAL DE INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION</b>		\$	<b>66,053</b>
Gastos de administración y promoción		\$	57,309
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		\$	<b>8,744</b>
Otros productos	\$		
Otros gastos	\$		
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		\$	<b>8,744</b>
Impuestos a la utilidad causados		\$	4,369
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)			419
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS</b>		\$	<b>4,795</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		\$	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		\$	<b>4,795</b>
Operaciones discontinuadas		\$	
<b>RESULTADO NETO</b>		\$	<b>4,795</b>

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

México, CDMX. a 09 de enero 2023

Elaboro:

  
L.C. BRENDA ZAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL  
JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
DIRECTOR GENERAL

**SOCIEDAD DE ALTERNATIVAS ECONOMICAS, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**DICIEMBRE 2022.**

1.- Las disponibilidades de \$2,525,459.98 al 31 de DICIEMBRE de 2022 se integra de la siguiente manera:		
a) Efectivo en sucursales	\$	0.00
b) Fondo Fijo de Caja (para gastos menores)	\$	0.00
c) Bancos (cuentas de cheques) por	\$	2,525,459.98
2.- El saldo de Inversiones en Valores al 31 DE DICIEMBRE de 2023 arroja un saldo de \$ 12,549,600.97 de la siguiente forma:		
Títulos para conserva a vencimiento (Deuda Gubernamental) con Santander	\$	4,110.93
Títulos para conserva a vencimiento (Deuda Gubernamental) con Nafinsa	\$	12,545,490.04
3.- El saldo de \$51,353,126.53 de la cuenta de Ingresos por Intereses obtenidos al mes de DICIEMBRE, fueron generados de la siguientes:		
a) Intereses ganados en cuenta de Inversión	\$	1,267,738.93
b) Intereses de cartera de credito vigente	\$	49,579,048.70
c) Intereses de cartera de credito vencida	\$	506,339.02
4.- Las Comisiones y tarifas cobradas al mes de DICIEMBRE arroja un saldo de:		
a) Por manejo de cuenta	\$	21,387,345.87
b) Por apertura de crédito	\$	1,460,899.43
5.- El Pasivo a corto y largo Plazo al 31 de DICIEMBRE por \$ 134,926,965.46 se integra de la siguiente forma:		
a) Depósitos de exigibilidad inmediata por un monto de \$ 100,229,561.8 se integran:		
son depósitos de ahorro.		
A la vista	\$	100,130,490.64
Depósitos de ahorro	\$	99,071.16
a) Depósitos a plazo por un monto de \$ 11,379,578.99 se integran:		
son depósitos de ahorro.		
Depósitos retirables en días preestablecidos	\$	3,883,907.92
Rendimiento mensual	\$	7,495,671.07
c) Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar por un monto de \$ 23,317,824.67 integrado por:		
ISR por pagar	\$	926,381.76
PTU por pagar	\$	1,601,430.31
Depositos por identificar	\$	11,990,812.45
Proveedores y Acreedores diversos	\$	8,799,200.15
6.- Las cuentas de orden se integran de la siguiente forma:		
Intereses devengados de créditos vencidos no exigibles	\$	2,616,753.85
Otras cuentas de orden de registro (depósitos pendientes de cobro paynet)	\$	28,688.00
Otras cuentas de orden de registro (depósitos que exceden el límite de cuenta)	\$	1,673,204.61
7.- Los castigos realizados en el mes de DICIEMBRE 2022 se realizaron en 28 créditos por un importe de:		
	\$	512,681.87

8.- Aplicación de los criterios contables especiales por pandemia COVID-19

En atención al Oficio Núm. P289/2020, emitido por la CNBV con fecha 1 de NOVIEMBRE de 2020 ,sobre los criterios contables especiales por la pandemia del COVID-19, la sociedad optó a partir de la entrada en vigor implementó lo siguiente:

a) La aplicación de los criterios contables especiales emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), por las razones siguientes: 1). Por la afectación económica de los acreditados derivado al cierre de los negocios acatando las instrucciones de las autoridades gubernamentales, lo que provocó la falta de liquidez para el cumplimiento de sus compromisos crediticios; 2) Para apoyar a los acreditados conforme a las facilidades otorgadas en los criterios contables especiales para no afectar el historial crediticio.

b) Los criterios contables especiales aplicados fueron los siguientes:

\* Reestructuración de créditos: concesión a los clientes de efectuar el siguiente pago de su credito hasta 3 meses después de la fecha en la que haya solicitado el apoyo a esta Sociedad, es decir los pagos a su crédito, se suspenderán durante un periodo de hasta 3 meses, por lo que se ampliará con hasta 3 meses adicionales el plazo original del crédito, manteniendo la composición del pago conforme el esquema de contratación.

\*En la reestructuración señalada en el inciso anterior no existirán gastos de cobranza ni intereses moratorios por el periodo especificado de suspensión de pagos a capital.

\*El devengamiento de los intereses se realizará de forma normal respecto al saldo insoluto de credito del que provenga la reestructura en cuestión, es decir el 100% de los intereses que se devenguen cada mes durante el periodo de gracia otorgado en el programa de apoyo, los cuales se consideraran en el nuevo plan de pagos otorgado a los créditos de conformidad con el nuevo plazo del vencimiento de los mismos.

\*En apoyo adicional a nuestros acreditados, SAE efectuará una bonificación del 50% de los intereses devengados en cada uno de los meses que dure el periodo de gracia solicitado por el cliente.

c) Los importes que se hubieran registrado y presentado tanto en el balance general como en el estado de resultados por tipo de cartera, así como; en el nivel de capitalización de no haberse aplicado los criterios contables especiales emitidos en el oficio P289/2020 son los siguientes:

\*En el Balance General.

<b>ACTIVO</b>		<b>REAL</b>	<b>SIN COVID-19</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>			
Créditos comerciales	\$		
Créditos al consumo	\$	144,474,981.43	144,474,981.43
Créditos a la vivienda	\$		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>\$</b>	<b>144,474,981.43</b>	<b>144,474,981.43</b>

<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>			
Créditos comerciales	\$		
Créditos al consumo	\$	12,745,678.04	13,341,522.88
Créditos a la vivienda	\$		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$	<b>12,745,678.04</b>	<b>13,341,522.88</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	\$	<b>157,220,659.47</b>	<b>157,816,504.31</b>
(-) MENOS			
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$	<b>19,357,279.27</b>	<b>20,024,295.83</b>
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$	<b>137,863,380.20</b>	<b>137,792,208.48</b>

\*En el Estado de Resultados

<b>MARGEN FINANCIERO</b>	\$	<b>REAL</b> 50,930,088.69	<b>SIN COVID-19</b> 50,930,088.69
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$	7,371,554.65	8,038,571.21
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$	<b>43,558,534.04</b>	<b>42,891,517.48</b>

\*Nivel de Capitalización

<b>NICAP Total= Capital Neto/Requerimiento total de capital por riesgos 1/</b>	%	<b>REAL</b> 175.6420	<b>SIN COVID-19</b> 170.4400
--	---	-------------------------	---------------------------------

d) El detalle de los conceptos y montos por tipo de cartera, por los cuales se realizaron en la aplicación de los criterios contables especiales y su comparación respecto de aquellos que se hubieran obtenido de no haberse aplicado los mismos son los siguientes:

<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>		<b>REAL</b>	<b>SIN COVID-19</b>	<b>DIFERENCIA</b>
Créditos al consumo	\$	144,474,981.43	144,474,981.43	-
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$	<b>144,474,981.43</b>	<b>144,474,981.43</b>	-
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>				
Créditos al consumo	\$	12,745,678.04	13,341,522.88	(595,844.84)
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$	<b>12,745,678.04</b>	<b>13,341,522.88</b>	<b>(595,844.84)</b>
(-) MENOS				
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$	<b>19,357,279.27</b>	<b>20,024,295.83</b>	<b>(667,016.56)</b>
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$	<b>137,863,380.20</b>	<b>137,792,208.48</b>	<b>71,171.72</b>

e) Cálculo y pago de dividendos.

A la fecha la sociedad no ha decretado ni pagado dividendos a los accionistas por lo que no hay nada que manifestar.

Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.  
 NIVEL DE OPERACIONES I NIVEL PRUDENCIAL II  
 AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC | SECCION MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.  
 ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre 2022  
 EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2022.  
 (Cifras en miles de pesos)

Concepto	Participación controladora	Capital contribuido						Capital ganado							Participación no controladora	Capital contable	
		Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado neto			
Baldo al 31 de diciembre de 2021	21,061	66,519					1,121	-49,490							2,912		21,061
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas</b>																	
Subscripción de acciones																	
Capitalización de utilidades							291	-291									
Constitución de reservas																	
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores															-2,912		
Pago de dividendos																	
Otros																	
Total							291	2,421							-2,912		
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>																	
Utilidad integral																	
Resultado neto	4,795														4,795		4,795
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta																	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo																	
Efecto acumulado por conversión																	
Remediones por beneficios definidos a los empleados																	
Resultado por tenencia de activos no monetarios																	
Otros																	
Total	4,795														4,795		4,795
Baldo al 31 de diciembre de 2022	25,856	66,519					1,412	-46,870							4,795		25,856

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formó de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Nota: En concordancia con lo que establecen los criterios contables, los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa. La apertura de un mayor número de conceptos con el fin de proporcionar una presentación más detallada de la información deberá ser solicitada a la Dirección General Adjunto de Diseño y Recepción de Información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Elaboró:



L. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL

México, CDMX, a 09 de enero de 2023



JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
REPRESENTANTE LEGAL

**Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2022

**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2022.**

(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado Neto</b>	\$	4,795
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		703
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividad		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo		
Amortizaciones de activos intangibles		1,122
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		-419
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negc		
Operaciones discontinuadas		
		<hr/>
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en inversiones en valores		37,836
Cambio en deudores por reporto		
Cambio en cartera de crédito (neto)		-44,476
Cambio en bienes adjudicados (neto)		
Cambio en otros activos operativos (neto)		1,046
Cambio en captación tradicional		-4,997
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		
Cambio en colaterales vendidos		
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		
Cambio en otros pasivos operativos		-1,198
Cambio de impuestos a la utilidad (devoluciones)		
Pagos de impuestos a la utilidad		
Otros		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>-6,292</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto		
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto		
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		
Cobros de dividendos en efectivo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		-972
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>-972</b>
		<hr/>
<b>Actividades de financiamiento</b>		

Cobros por emisión de acciones		
Pagos por reembolsos de capital social		
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<hr/>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	-7,264
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		9,790
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$	<u><u>2,525</u></u>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas de negocios. El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Elaboro:

México, CDMX. a 09 de enero de 2023




---

**L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ**  
CONTADOR GENERAL




---

**JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA**  
REPRESENTANTE LEGAL