

Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
AV. MARIANO ESCOBEDO No 555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCIÓN MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.MX.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023  
EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2023  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
DISPONIBILIDADES	\$ 3,683	DEPOSITOS	
INVERSIONES EN VALORES		Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 101,546
Títulos para negociar	\$ 9,192	Depósitos a plazo	\$ 57,169
Títulos recibidos en reporto	\$ 9,192	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
CARTERA DE CREDITO VIGENTE		De corto plazo	\$
Créditos comerciales	\$	De largo plazo	\$
Créditos al consumo	\$ 198,633	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Créditos a la vivienda	\$	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ 524
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$ 198,633	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	\$ 2,012
CARTERA DE CREDITO VENCIDA		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	\$
Créditos comerciales	\$	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 21,239
Créditos al consumo	\$ 16,341	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	\$
Créditos a la vivienda	\$	TOTAL PASIVO	\$ 182,490
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	\$ 16,341	CAPITAL CONTABLE	
TOTAL CARTERA DE CREDITO	\$ 214,975	CAPITAL CONTRIBUIDO	
(-) MENOS		Capital social	\$ 66,519
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	\$ 24,193	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su consejo de administración	\$
CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$ 190,782	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	\$ 66,519
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$ 726	CAPITAL GANADO	
BIENES ADJUDICADOS	\$	Fondo de Reserva	\$ 1,892
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$	Resultado de ejercicios anteriores	\$ -42,555
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	\$ 60	Resultado neto	\$ 4,636
IMPUESTOS DIFERIDOS NETO	\$ 6,681	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 30,492
OTROS ACTIVOS		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 212,982
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 1,859		
Otros activos	\$		
TOTAL ACTIVO	\$ 212,982		

CUENTAS DE ORDEN

Activos y pasivos contingentes	\$
Compromisos crediticios	\$
Garantías recibidas	\$
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera	\$ 3,015
Otras cuentas de registro	\$ 2,168

El saldo del capital social histórico al 31 DE DICIEMBRE DE 2023 es de 66'518,585 pesos

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

Elabora:

L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL

México, CDMX. a 05 de enero del 2024

JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
DIRECTOR GENERAL

**Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.**

NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.

**ESTADO DE RESULTADOS**

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2023.

**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2023.**

(Cifras en miles de pesos)


Ingresos por intereses		\$	66,865
Gastos por intereses		\$	5,968
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		\$	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		\$	<b>60,898</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		\$	13,576
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		\$	<b>47,322</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	21,773	
Comisiones y tarifas pagadas	\$	919	
Resultado por intermediación	\$		
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$	707	\$ 21,561
<b>TOTAL DE INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION</b>		\$	<b>68,883</b>
Gastos de administración y promoción		\$	61,048
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		\$	<b>7,835</b>
Otros productos	\$		
Otros gastos	\$		
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		\$	<b>7,835</b>
Impuestos a la utilidad causados		\$	4,544
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)			1,346
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS</b>		\$	<b>4,636</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		\$	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		\$	<b>4,636</b>
Operaciones discontinuadas		\$	
<b>RESULTADO NETO</b>		\$	<b>4,636</b>


"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

México, CDMX. a 05 de enero del 2024

Elaboro:

  
L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL

  
JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
DIRECTOR GENERAL

**SOCIEDAD DE ALTERNATIVAS ECONOMICAS, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**DICIEMBRE 2023**

1.- Las disponibilidades de \$3,682,948.75 al 31 de DICIEMBRE de 2023 se integra de la siguiente manera:		
a) Efectivo en sucursales	\$	0.00
b) Fondo Fijo de Caja (para gastos menores)	\$	0.00
c) Bancos (cuentas de cheques) por	\$	3,682,948.75
2.- El saldo de Inversiones en Valores al 31 de DICIEMBRE de 2023 arroja un saldo de \$9,192,008.79 de la siguiente forma:		
Títulos para conserva a vencimiento (Deuda Gubernamental) con Santander	\$	3,894.82
Títulos para conserva a vencimiento (Deuda Gubernamental) con Nafinsa	\$	9,188,113.97
3.- El saldo de \$66,865,038.89 de la cuenta de Ingresos por Intereses obtenidos al mes de DICIEMBRE, fueron generados de la siguientes:		
a) Intereses ganados en cuenta de Inversión	\$	1,048,916.31
b) Intereses de cartera de crédito vigente	\$	65,000,119.30
c) Intereses de cartera de crédito vencida	\$	816,003.28
4.- Las Comisiones y tarifas cobradas al mes de DICIEMBRE arroja un saldo de:		
a) Por manejo de cuenta	\$	17,852,447.94
b) Por apertura de crédito	\$	3,920,175.37
5.- El Pasivo a corto y largo Plazo al 31 de DICIEMBRE por \$182,490,013.19 se integra de la siguiente forma:		
a) Depósitos de exigibilidad inmediata por un monto de \$101,546,213.71 se integran:		
son depósitos de ahorro.		
A la vista	\$	101,447,284.20
Depósitos de ahorro	\$	98,929.51
b) Depósitos a plazo por un monto de \$57,169,023.83 se integran:		
son depósitos de ahorro.		
Depósitos retirables en días preestablecidos	\$	6,877,046.68
Rendimiento mensual	\$	50,291,977.15
c) Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar por un monto de \$23,774,775.65 integrado por:		
ISR por pagar	\$	523,582.08
PTU por pagar	\$	2,012,076.85
Depositos por identificar	\$	11,416,402.47
Proveedores y Acreedores diversos	\$	9,822,714.25
6.- Las cuentas de orden se integran de la siguiente forma:		
Intereses devengados de créditos vencidos no exigibles	\$	3,014,917.58
Otras cuentas de orden de registro (depósitos pendientes de cobro paynet)	\$	0.00
Otras cuentas de orden de registro (depósitos que exceden el límite de cuenta)	\$	2,168,098.01
7.- Los castigos realizados en el mes de DICIEMBRE 2023 se realizaron en 22 créditos por un importe de:	\$	289,309.51

8.- Aplicación de los criterios contables especiales por pandemia COVID-19

En atención al Oficio Núm. P289/2020, emitido por la CNBV con fecha 1 de NOVIEMBRE de 2020 ,sobre los criterios contables especiales por la pandemia del COVID-19, la sociedad optó a partir de la entrada en vigor implementó lo siguiente:

a) La aplicación de los criterios contables especiales emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), por las razones siguientes: 1). Por la afectación económica de los acreditados derivado al cierre de los negocios acatando las instrucciones de las autoridades gubernamentales, lo que provocó la falta de liquidez para el cumplimiento de sus compromisos crediticios; 2) Para apoyar a los acreditados conforme a las facilidades otorgadas en los criterios contables especiales para no afectar el historial crediticio.

b) Los criterios contables especiales aplicados fueron los siguientes:

\* Reestructuración de créditos: concesión a los clientes de efectuar el siguiente pago de su crédito hasta 3 meses después de la fecha en la que haya solicitado el apoyo a esta Sociedad, es decir los pagos a su crédito, se suspenderán durante un periodo de hasta 3 meses, por lo que se ampliará con hasta 3 meses adicionales el plazo original del crédito, manteniendo la composición del pago conforme el esquema de contratación.

\*En la reestructuración señalada en el inciso anterior no existirán gastos de cobranza ni intereses moratorios por el periodo especificado de suspensión de pagos a capital.

\*El devengamiento de los intereses se realizará de forma normal respecto al saldo insoluto de crédito del que provenga la reestructura en cuestión, es decir el 100% de los intereses que se devenguen cada mes durante el periodo de gracia otorgado en el programa de apoyo, los cuales se consideraran en el nuevo plan de pagos otorgado a los créditos de conformidad con el nuevo plazo del vencimiento de los mismos.

\*En apoyo adicional a nuestros acreditados, SAE efectuará una bonificación del 50% de los intereses devengados en cada uno de los meses que dure el periodo de gracia solicitado por el cliente.

c) Los importes que se hubieran registrado y presentado tanto en el balance general como en el estado de resultados por tipo de cartera, así como: en el nivel de capitalización de no haberse aplicado los criterios contables especiales emitidos en el oficio P289/2020 son los siguientes:

\*En el Balance General.

**ACTIVO**  
**CARTERA DE CREDITO VIGENTE**  
 Créditos comerciales

\$	<b>REAL</b>	<b>SIN COVID-19</b>
----	-------------	---------------------

Créditos al consumo	\$	198,633,357.40	198,633,357.40
Créditos a la vivienda	\$		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>\$</b>	<b>198,633,357.40</b>	<b>198,633,357.40</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>			
Créditos comerciales	\$		
Créditos al consumo	\$	16,341,300.92	16,689,991.72
Créditos a la vivienda	\$		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>\$</b>	<b>16,341,300.92</b>	<b>16,689,991.72</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	<b>\$</b>	<b>214,974,658.32</b>	<b>215,323,349.12</b>
(-) MENOS			
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	\$	24,193,125.12	24,746,990.69
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>\$</b>	<b>190,781,533.20</b>	<b>190,576,358.43</b>

\*En el Estado de Resultados

<b>MARGEN FINANCIERO</b>	\$	<b>REAL</b> 60,897,509.34	<b>SIN COVID-19</b> 60,897,509.34
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$	13,575,519.95	14,129,385.52
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>\$</b>	<b>47,321,989.39</b>	<b>46,768,123.82</b>

\*Nivel de Capitalización

<b>NICAP Total= Capital Neto/Requerimiento total de capital por riesgos 1/</b>	%	<b>REAL</b> 137.2736	<b>SIN COVID-19</b> 134.2191
--------------------------------------------------------------------------------	---	-------------------------	---------------------------------

d) El detalle de los conceptos y montos por tipo de cartera, por los cuales se realizaron en la aplicación de los criterios contables especiales y su comparación respecto de aquellos que se hubieran obtenido de no haberse aplicado los mismos son los siguientes:

		<b>REAL</b>	<b>SIN COVID-19</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>				
Créditos al consumo	\$	198,633,357.40	198,633,357.40	-
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>\$</b>	<b>198,633,357.40</b>	<b>198,633,357.40</b>	<b>-</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>				
Créditos al consumo	\$	16,341,300.92	16,689,991.72	(348,690.80)
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>\$</b>	<b>16,341,300.92</b>	<b>16,689,991.72</b>	<b>(348,690.80)</b>
(-) MENOS				
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	\$	24,193,125.12	24,746,990.69	(553,865.57)
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>\$</b>	<b>190,781,533.20</b>	<b>190,576,358.43</b>	<b>205,174.77</b>

e) Cálculo y pago de dividendos.

A la fecha la sociedad no ha decretado ni pagado dividendos a los accionistas por lo que no hay nada que manifestar.

**Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.**  
 NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL II  
 AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2023

**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2023.**

(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado Neto</b>	\$	4,636
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		-993
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo		
Amortizaciones de activos intangibles		353
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		-1,346
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negoc		
Operaciones discontinuadas		
		3,358
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en inversiones en valores		3,358
Cambio en deudores por reporto		
Cambio en cartera de crédito (neto)		-52,918
Cambio en bienes adjudicados (neto)		
Cambio en otros activos operativos (neto)		-23
Cambio en captación tradicional		47,106
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		
Cambio en colaterales vendidos		
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		
Cambio en otros pasivos operativos		457
Cambio de impuestos a la utilidad (devoluciones)		
Pagos de impuestos a la utilidad		
Otros		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>1,623</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto		
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto		
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		
Cobros de dividendos en efectivo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		-465
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>-465</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		

Cobros por emisión de acciones		
Pagos por reembolsos de capital social		
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<hr/>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	1,157
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		2,525
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$	<u><u>3,683</u></u>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Elaboro:

México, CDMX. a 05 de enero de 2024



---

L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
CONTADOR GENERAL



---

JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
REPRESENTANTE LEGAL

Sociedad de Alternativas Económicas, S.A. de C.V., S.F.P.  
 NIVEL DE OPERACIONES I NIVEL PRIUDENCIAL II  
 AV. MARIANO ESCOBEDO NO.555 BOSQUES DE CHAPULTEPEC I SECCION, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11580 MEXICO C.D.M.X.  
 ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre 2023  
 EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE 2023.  
 (Cifras en miles de pesos)


Concepto	Participación controladora	Capital contribuido					Capital ganado								Participación no controladora	Capital contable
		Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Remedaciones por beneficios definidos a los empleados	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado neto		
Saldo al 31 de diciembre de 2022	25,856	66,519					1,412	-46,870						4,795		25,856
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas</b>																
Subscripción de acciones																
Capitalización de utilidades																
Constitución de reservas							479	-479								
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores								4,795						-4,795		
Pago de dividendos																
Otros																
<b>Total</b>							479	4,315						-4,795		
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>																
Utilidad integral																
Resultado neto	4,636													4,636		4,636
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta																
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo																
Efecto acumulado por conversión																
Remedaciones por beneficios definidos a los empleados																
Resultado por tenencia de activos no monetarios																
Otros																
<b>Total</b>	4,636													4,636		4,636
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	30,492	66,519					1,892	-42,555						4,636		30,492

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Amoner y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones afeeradas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.


El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Nota: En concordancia con lo que establecen los criterios contables, los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa. La apertura de un mayor número de conceptos con el fin de proporcionar una presentación más detallada de la información deberá ser solicitada a la Dirección General Adjunto de Diseño y Recepción de Información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Elaboró:

  
 L.C. BRENDA GAMBOA HERNANDEZ  
 CONTADOR GENERAL

México, CDMX, a 05 de enero de 2024

  
 JUAN PABLO ZORRILLA SAAVEDRA  
 REPRESENTANTE LEGAL